



ACADEMIA
CAPACITACIÓN
SUBDERE

Diplomado Gestión de Proyectos Municipales

Institución: UNIVERSIDAD DE CHILE

Cobertura: Nacional

Modalidad: Online

Cupos: 300 (2 versiones)

Público Objetivo:

Dirigido a funcionarios y funcionarias municipales y de asociaciones de municipalidades con personalidad jurídica.

Objetivo General:

Capacitar a profesionales del sector público municipal en la gestión de proyectos municipales en su fase de inversión.

Objetivos Específicos:

- Proporcionar una base conceptual y herramientas avanzadas de gestión de proyectos de inversión.
- Profundizar la comprensión y aplicación de aspectos teóricos de la gestión de proyectos, integrando políticas de equidad tales como: género y accesibilidad.
- Aplicar lineamientos de gestión de proyectos, identificando las características y especificidades en el ámbito municipal.

Módulo I:

Marco conceptual y ciclo de vida del proyecto.

CONTENIDOS

- Procesos de dirección de proyectos.
- Contexto y fundamento del Sistema Nacional de Inversiones.
- El ciclo de vida de los proyectos: fases y etapas de los proyectos.
- Ciclo de Vida de Proyectos en el marco del Sistema Nacional de Inversiones.
- Gestión de la inversión pública y privada en municipios: planificación comunal, fuentes de financiamiento, administración de contratos, articulación con instituciones y actores involucrados.

Módulo II:

Planificación de la ejecución de proyectos.

CONTENIDOS

- Iniciación de proyectos.
- Visión general de los procesos de planificación.
- Organización de equipos de trabajo y matriz de responsabilidades.
- Planificación presupuestaria y estimación de costos directos e indirectos de un proyecto.
- Análisis de involucrados.
- Gestión de la integración del proyecto.
- Definición del alcance del proyecto.
- Programación de proyectos.
- Planificación de la gestión de riesgos.
- Planificación de las comunicaciones del proyecto.
- Práctica en el uso de software de planificación de proyectos.

Módulo III:

Control y seguimiento de la ejecución.

CONTENIDOS

- Principales procesos en el control de proyectos.
- Línea de base control y principales componentes.
- Métodos de registro de avance físicos.
- Costos reales devengados y costos comprometidos.
- Indicadores de performance actual en costos y programación. Análisis de varianzas.
- Análisis de tendencias y proyección a término.
- Interpretación de indicadores y alertas tempranas.

Módulo IV:

Gestión de equipos de trabajo.

CONTENIDOS

- Rol y responsabilidad del director de proyectos.
- Gestión de interfaces del proyecto.
- Liderazgo y desarrollo de equipos de trabajo efectivos.
- Comportamiento ético, comunicación, motivación y negociación.
- Administración del tiempo en equipos de trabajo.
- Gestión de conflictos y solución de problemas en equipos de trabajo.
- Comunicación y documentación de proyectos.
- Aplicación de herramientas para la ejecución de proyectos y gestión de equipos de trabajos.
- Gestión estratégica de contratos: resolución de controversias, análisis de riesgo, etc.

Módulo V:

CONTENIDOS

Cierre y evaluación ex post de proyectos.

- Cierre del Proyecto o Fase.
- Rendiciones.
- Certificaciones.
- Puesta en marcha.
- Evaluación Ex post.

Módulo VI:

CONTENIDOS

(Transversal): Incorporación de la variable de género en el desarrollo de proyectos municipales.

- Concepto de género: equidad, igualdad, estereotipos, autonomías de las mujeres.
- Enfoque de Género en la Gestión Municipal: Política Pública con Enfoque de Género en la Perspectiva de la Equidad y la Igualdad.
- Incorporación de la Estrategia de Transversalización, desde el Enfoque de la Equidad de Género, en Instrumentos de Gestión y Planificación municipal.
- Enfoque de Género en la Inversión Local.
- Presupuesto participativo con enfoque de género.



Mayor información:

ACADEMIA SUBDERE
diplomados.academia@subdere.gov.cl

UNIVERSIDAD DE CHILE
Coordinador General
Hilda Arévalo Villalobos
diplomadoproyectos@iap.uchile.cl