

**Cuenta / Situación Actual**

# **EDITORIAL UNIVERSITARIA S.A.**

---

Situación desde Aporte de Capital en Enero  
2004

- Universidad de Chile Aportó MM\$482. USOS:
  - MM\$400 Para extinguir deuda con Scotiabank .
  - MM\$82 en JUICIOS LABORALES iniciados en 1999 por la antigua gerencia en contra de la Editorial

Actual directorio se hace cargo de la empresa  
en enero 2004

**EDITORIAL UNIVERSITARIA S.A.**

# **Directorio a Diciembre de 2003**

---

- Luis Riveros Cornejo (serie A)
  - Presidente
- Marino Pizarro Pizarro (serie A)
- Carlos Cortés Barrios (serie A)
- Roberto Oyaneder Casanova (serie A)
- Alicia Palma Cavalieri (serie A)
- Sergio Torres Nilo (serie A)
  
- Maria Domeyko Matte - *Renunciada* (serie B)
- Florencia Domeyko Matte - *Renunciada* (serie B)
- Raúl Sotomayor Valenzuela - *Renunciado* (serie B)

**EDITORIAL UNIVERSITARIA S.A.**

# **Directorio a Enero de 2004**

---

- Marino Pizarro Pizarro (serie A)
    - Presidente
  - Roberto Oyaneder Casanova (serie A)
  - Santiago Urcelay Vicente (serie A)
  - Rolando Pantoja Bauzá (serie A)
  - Carlos Castro Sandoval (serie A)
  - Sergio Torres Nilo (serie A)
- 
- Alfonso Calderón Squadrito (serie B)
  - Luis Ayala Riquelme (serie B)
  - Colomba Norero Vodnizza (serie B)

**EDITORIAL UNIVERSITARIA S.A.**

# **Directores Renunciados**

---

- Marino Pizarro Pizarro (serie A) Presidente
  - Enero 2005
- Roberto Oyaneder Casanova (serie A)
  - Septiembre 2004
- Rolando Pantoja Bauzá (serie A)
  - Marzo 2005
  
- Luis Ayala Riquelme (serie B)
  - Abril 2004
- Colomba Norero Vodnizza (serie B)
  - Marzo 2004

## **EDITORIAL UNIVERSITARIA S.A.**

# **Directorio al día de hoy**

---

- Santiago Urcelay Vicente (serie A)
  - Presidente (Asume en enero de 2005)
- Carlos Castro Sandoval (serie A)
- Sergio Torres Nilo (serie A)
- Camilo Quezada Bouey (serie A) (Asume en Diciembre 2004)
- Vacante (serie A)
- Vacante (serie A)
  
- Alfonso Calderón Squadrito (serie B)
- Armando Roa Vial (serie B) (Asume en Junio 2004)
- Roberto Fuenzalida González (serie B) (Asume en Junio 2004)

## **Editorial Universitaria S.A.**

# **Situación Histórica ...**

### **I Al año 2001(Post Quiebra)**

- Desorden administrativo y de tareas
- Información contable no fidedigna y auditoría sin respaldo (debido a malos manejos 1994-1999 y posterior quiebra)
- Permanentes errores tributarios
- Patrimonio negativo por MM\$2859
- Deuda contable:MM\$2500 post quiebras de Editorial e Impresos
- Sueldos fijos, personal antiguo, bajo nivel de capacitación, 15 años de antigüedad promedio
- Sistema computacional no prestaba apoyo
- Convenio Judicial a 5 años
- Nivel de ventas en su mínimo histórico
- Alta Rotación Gerencial

### **I Al año 2004...**

- En proceso de reestructuración administrativa y sistemas de última generación
- Información contable Auditada
- Patrimonio negativo por MM\$2416 (MM\$2859 agosto 2001)
- Deuda contable:MM\$1986 y convenio a 12 años (MM\$2.210 agosto 2001)
- 2001-2003: Ajuste de 39% en personal y MM\$200 en indemnizaciones
- Recuperación del nivel de Ventas
- Ahorro en costos por MM\$300 anuales
- Producción 2002: 163 Títulos
- Producción 2003: 141 Títulos

# Estructura 2004...

## 3 sociedades independientes

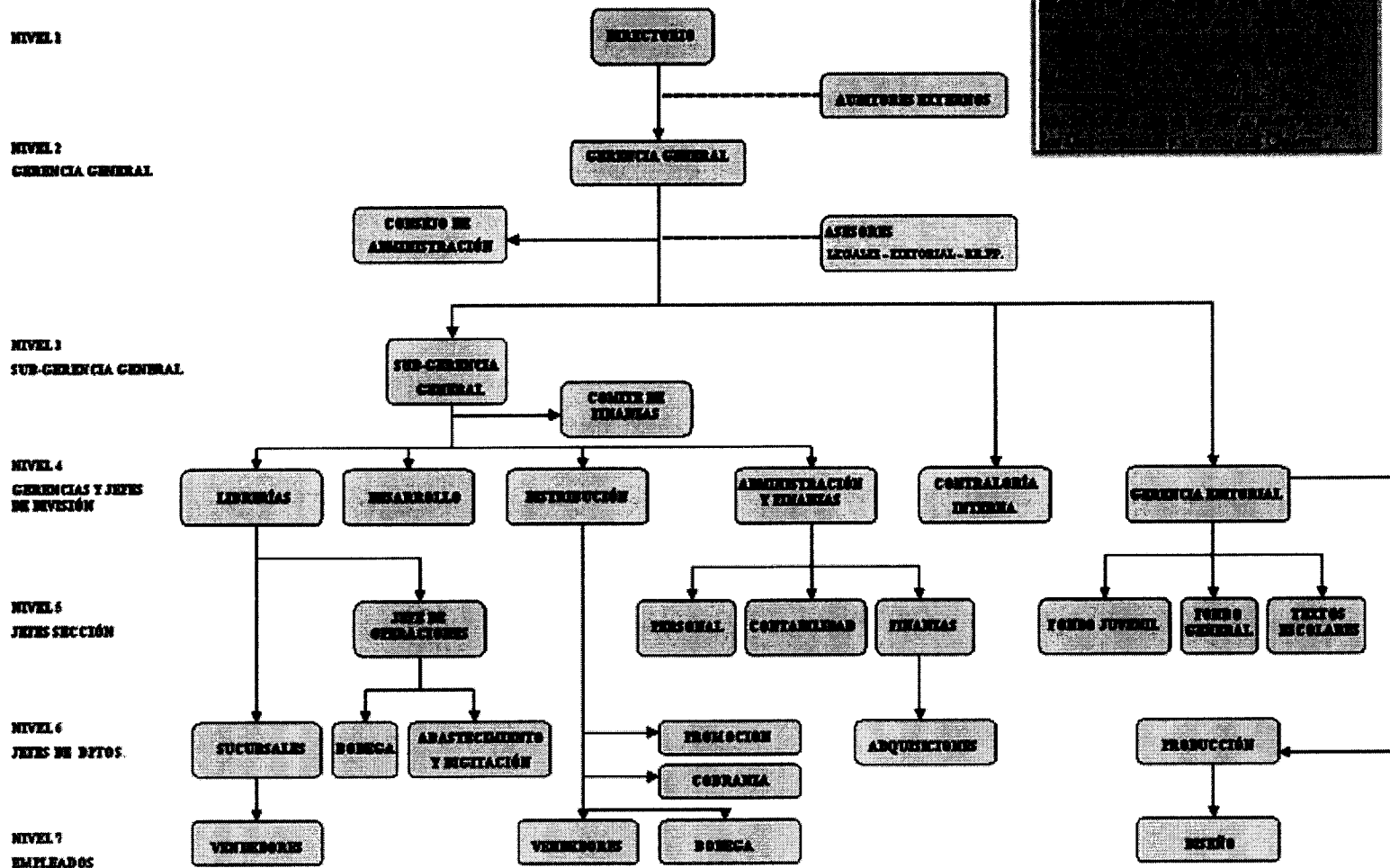
Editorial	Distribución	Librerías
Producción Editorial (Imprenta externa)	Venta mayorista (a todas las librerías del país)	Venta minorista de libros (12 locales en el país)
<ul style="list-style-type: none"><li>•Operación fusionada</li><li>•Deuda MM\$1.350</li><li>•Existencia de un convenio Judicial año 2000 incumplido</li><li>•40 trabajadores</li><li>•Pérdida en 5 años MM\$250</li></ul>		<ul style="list-style-type: none"><li>•Deuda MM\$1100</li><li>•48 trabajadores</li><li>•Pérdida en 5 años MM\$900</li></ul>

88 personas, planilla mensual MM\$35

# ...Estructura Histórica...

ORGANIGRAMA

## EDITORIAL UNIVERSITARIA S.A.





# Deudas Editorial Universitaria 2005

Deudas	Total	Observaciones
Imprenta Salesianos	-83.402.360	
Editora e Imprenta Maval	-10.998.715	
Copesa Producciones e Impresos	-28.161.451	PSU
Empresa Periodística La Nación	-3.443.579	
	-	
<b>Imposiciones + Finiquitos</b>	<b>-43.067.584</b>	
	-	
<b>Honorarios Abogados Aseso</b>	<b>-21.000.000</b>	Abogados y otros
	-	
<b>Derecho de Autor</b>	<b>-77.679.119</b>	
	-	
<b>Convenio Juvenal Hernández</b>	<b>-326.819.383</b>	\$263,283,328 a devolver
	-	c/Mercaderías
	-	
<b>Televisión Nacional Y GTD</b>	<b>-19.274.179</b>	Publicidad de la PSU
	-	
<b>Otros Proveedores</b>	<b>-111.148.505</b>	
	-	
<b>Totales</b>	<b>-724.994.875</b>	<b>Neto:MM\$456</b>

# Deudas Editorial Universitaria 2005

## CONVENIO JUDICIAL Quiebra Año 2000

Santiago Leasing	-342.108.695	cuotas de UF1,189,36 hasta el 31/12/2020
Bice	-104.912.481	
Acreedores x Convenio	-169.927.456	

<b>Totales</b>	<b>-616.948.632</b>
----------------	---------------------

<b>Impuestos I.V.A.</b>	<b>-22.000.000</b>
-------------------------	--------------------

Neto c/devolución  
mercaderías

<b>Total General</b>	<b>-1.363.943.507</b>	<b>-1.100.660.179</b>
----------------------	-----------------------	-----------------------

# Actualmente...

---

- Se está desarrollando una profunda reestructuración:
  - Concentrar la operación de Universitaria a su Misión netamente Editorial
  - Declarar en quiebra a Librerías Universitaria dada su insolvencia de corto plazo.
  - Externalizar la comercialización mayorista.
  - Editorial Universitaria mantendría posteriormente en operación Librería Casa Central baja su giro.
  - Aplicando esta reestructuración, se espera \$380 millones de ingresos por venta para el año 2005

# EDITORIAL UNIVERSITARIA

---

- **MISION**

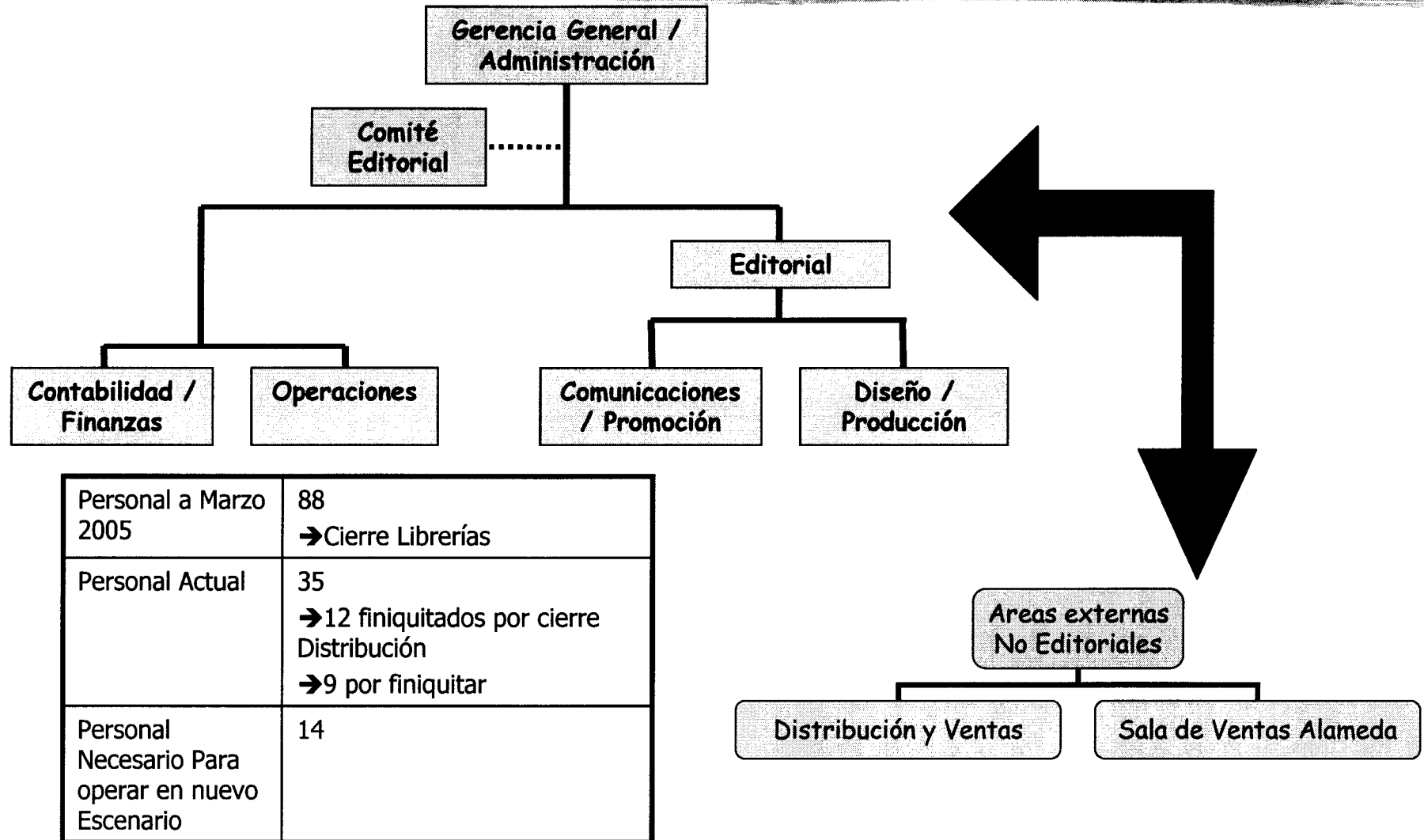
- Edición y difusión del pensamiento cultural, académico y educacional a través del libro y las nuevas tecnologías, al servicio de la Universidad de Chile, de las universidades y de la sociedad chilena.

- **VISION**

- Empresa flexible, renovada y moderna, consciente de la labor y responsabilidad cultural que ha desempeñado por más de medio siglo, se orienta en el desarrollo del quehacer editorial y en la publicación de lo más selecto del medio intelectual chileno, en todos los campos de la filosofía, las ciencias y las humanidades.

# NUEVO ESCENARIO

Con Reducción Tamaño y concentración en la excelencia Editorial



# Cargos

---

- Gerente General – Administración (1)
- Editores (2)
- Asistente Editorial (1)
- Directora Comunicaciones (1)
- Promociones (1)
- Diseño y Producción (3)
- Contadora (1)
- Ayudante Contable (1)
- Operaciones (1)
- Secretaria (1)
- Junior (1)

# Ranking Producción Editorial 2004

<u>Editorial</u>	<u>N° Primeras Ediciones</u>
Random House	70
Zig – Zag	61
U. Católica de Chile	58
<b>Universitaria</b>	<b>51</b>
Ediciones SM	42
Planeta	37
Arrayán	34
Cuarto Propio	33
Mare Nostrum	24
Pehuén	10

## NOTA IMPORTANTE

•La Universitaria publicó 51 nuevas ediciones y 90 reimpresiones (141 ediciones en total) durante el año 2004.

•La Universitaria ha publicado en el año 2005, 48 títulos (entre reediciones y primeras ediciones) en cuatro meses.

# Quiebra de Librerías

(Universitaria Textolibros Ltda)

---

- Declarada en quiebra el 10 de marzo de 2005
- Administración, Síndico César Ortiz D'amico
- 38 personas finiquitadas por el síndico, indemnización responsabilidad de la quiebra (MM\$130 aprox)
- Se decretó continuidad de giro hasta liquidar mercadería (aprox 60 días más), con cierre paulatino de los locales de provincia



# Externalización distribución

---

- 1º de abril 2005, contrato de distribución y venta con Random House Mondadori, la más grande empresa editora y distribuidora que opera en el país y con presencia a nivel mundial



- Casa de Marcoleta 96, queda libre para su Enajenación  
(Comodato para Distribución Universitaria)
- Operar en inmueble de Casa Central (Actual local Librería Universitaria) para enajenar la casa de Maria Luisa Santander
- Operación sólo bajo el nombre EDITORIAL UNIVERSITARIA S.A.

# **TAREAS**

## **CORTO PLAZO**

---

- Consolidar programa de Desarrollo estratégico
- Traslado de operación editorial desde María Luisa Santander a Casa Central
- Enajenación de propiedades en Marcoleta y María Luisa Santander
- Reestructurar deuda convenio judicial quiebra año 2000