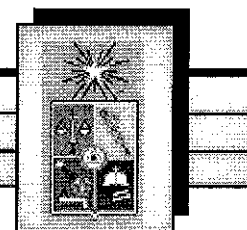


# *Universidad de Chile*

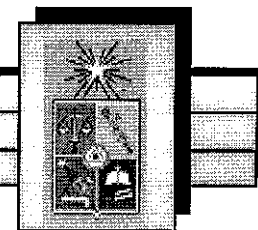
*Vicerrectoría de Economía y  
Administración*

UNIVERSIDAD DE CHILE



# *Principales Variaciones al Presupuesto 1998*

- *Ajustes por cambio de presentación*
  - ◆ *Deuda interna se reconoce como pasivo del Fondo General*
  - ◆ *Mantención del nivel de la deuda de Largo Plazo*
- *Ajustes debido a sobre y subestimaciones de partidas presupuestarias y rezagos de ingresos y gastos*



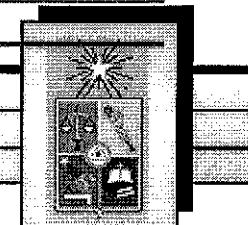
( ) ( )

## Principales Variaciones a la Ejecución del Fondo General 199%

(Miles de \$, valores 1998)

INCREMENTO		64.80	19%	14	2%
CONTABILIDAD GENERAL	1.174.913	6.111.111			0,0%
APORTACIONES GENERALES	1.174.913	41.114.914	1407,41%		1,0%
INGRESOS DE LA FUNDACION	1.174.913	79.416.627	1438,54%		2,1%
ALIMENTACION ESCOLAR	1.174.913	2.109.112	188,11%		1,0%
PROYECTO DE CAPACITACION LABORAL	1.174.913	1.020.112	104,11%		15,5%
PROYECTO DE INVESTIGACION	1.174.913	115.110	99,11%		12,9%
INGRESOS GENERALES	1.174.913	170.617	176,11%		17,0%
ZONA DE ACTIVIDADES INTERIORS	1.174.913	0	(897,11%)		(100,0)%
PROYECTO DE INVESTIGACION	0	1.100.000	1.100,00%		100,0%
PROYECTO DE INVESTIGACION INTERIORS	1.174.913	1.896.441	1176,22%		146,3%
DEBE DEL FONDO CIRCULO DE ANIMOS	0	1.831.247	1.831,25%		199,8%
<b>CANTON</b>	<b>1.174.913</b>	<b>64.936.777</b>	<b>15.401,28%</b>		<b>15,3%</b>
CONTRIBUTIVIDAD A LOS ANIMOS	1.174.913	40.762.360	1727,07%		11,3%
CANTON GENERAL	1.174.913	1.193.852	102,11%		14,7%
CANTON DE ESTUDIANTES	1.174.913	1.402.363	1197,11%		166,4%
COMUNICACION Y DESARROLLO	1.174.913	1.464.047	1161,99%		19,8%
TRANSACCIONES	1.174.913	147.154	125,11%		24,7%
OPORTUNIDAD	1.174.913	1.350.701	1150,11%		17,1%
DEUDA NO PATRICIA	1.174.913	0	(117,11%)		(100,0)%
OPORTUNIDAD DE PRESTACION DE SERVICIOS	1.174.913	1.601.014	1363,11%		17,1%
DEBE DEL FONDO CIRCULO DE ANIMOS	1.174.913	0	(117,11%)		(100,0)%
<b>SUBTOTAL</b>	<b>1.174.913</b>	<b>904.272</b>	<b>770,11%</b>		<b>7,7%</b>

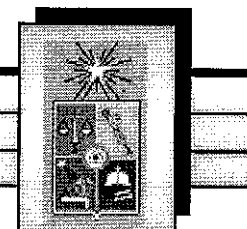
UNIVERSIDAD DE CHILE



## *Impacto en el nivel de endeudamiento interno y externo*

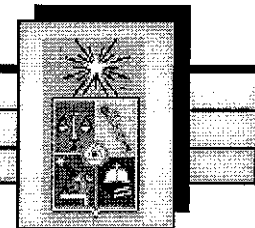
*Durante el ejercicio 1998 el endeudamiento neto global de la Universidad se incrementó en \$3.592 millones, de los cuales \$1.527 millones corresponden a endeudamiento bancario, \$850 millones a endeudamiento en línea de crédito para financiar rezago en la llegada de la Última cuota por la venta de RTU y \$1.215 millones a deuda interna.*

*Esto significa un aumento de \$1.317 millones en la deuda bancaria por sobre lo presupuestado debido principalmente al mayor déficit determinado por rezagos e ingresos no ejecutados. Respecto de la deuda interna, ésta aumentó \$215 millones por sobre lo estimado.*



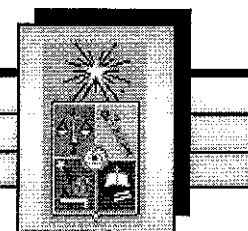
# *Propuesta de Reformulación Presupuesto 1999*

- ◆ *Antecedentes.*
- ◆ *Variaciones del Presupuesto del Fondo General. Período enero-marzo de 1999.*
- ◆ *Impacto de la propuesta de reformulación del Presupuesto del Fondo General.*



# *Principales Variaciones al Presupuesto 1999*

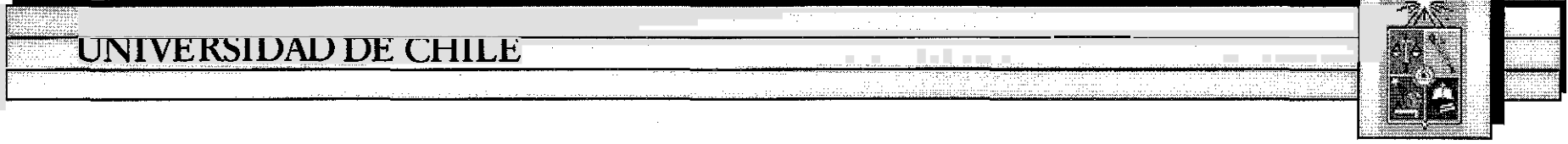
- ◆ *Ajustes por rezagos en la ejecución del año anterior y que constituyen traspasos de derechos o compromisos del Fondo General.*
- + *Ajustes de cifras estimadas al 29 de diciembre pasado cuya información definitiva está disponible hoy.*
- ◆ *Ajustes por la incorporación de nuevos Programas Institucionales y nuevas fuentes de financiamiento.*



# Principales Variaciones al Presupuesto

Fondo General 1999 (Miles de \$, valores 1999)

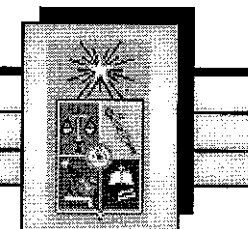
	Presupuesto 1999 (Apr. 1999) al 29.12.1998	Presupuesto Modificado	Variación
<b>PLAN DE GASTOS A LOS INGRESOS</b>			
<b>718.600</b>			
Apoyo Administrativo	20.345.194	20.050.997	(294.197)
Apoyo Administrativo	3.065.609	3.337.110	271.501
Becas Estudiantiles	1.111.917	1.311.297	200.380
Intereses sobre de Ahorros F. A. U.	0	74.381	74.381
FONDECYT Gastos de Administración	318.767	371.108	52.341
Capitalizado de Ahorros B. U. C.	0	835.826	835.826
<b>PLAN DE GASTOS A LOS GASTOS</b>			
<b>2.792.827</b>			
Ingresos Deuda Largo Plazo	2.122.301	1.936.100	(186.201)
Programas Inscripción	0	754.000	754.000
Reservación Honorarios Docentes	0	735.000	735.000
Transferencias F. A. U.	0	50.000	50.000
Amortización Deuda Largo Plazo	5.694.700	6.721.700	1.027.000
<b>INGRESOS DEPENDIENTES Y OTRAS INGRESOS</b>			
<b>291.407</b>			
<b>RECURSOS ECONÓMICOS AUTÓGENOS</b>			
<b>(2.910.820)</b>			
<b>AL SERVICIO DEL PRECITO AÑO 1999</b>			
<b>(104.813)</b>			



## *Impacto de la Propuesta de reformulación del Presupuesto del Fondo General 1999*

- e Incremento del déficit de \$764 millones respecto del nivel estimado en diciembre pasado.*
- e El mayor déficit se financiaría íntegramente con mayor endeudamiento bancario.*

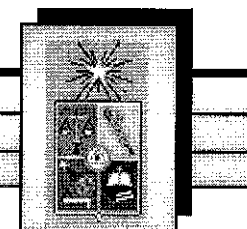
*Pese a lo anterior, se logra reducir el nivel de deuda global de la Universidad en \$335,3 millones, lo cual si bien es inferior a la meta prevista, se mantiene el objetivo de disminuir el endeudamiento bancario sin elevar la deuda interna.*





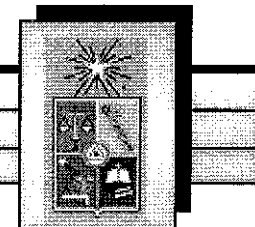
## *Programas Institucionales*

	MLL\$
➔ <i>Convenios de Desempeño</i>	<i>120,00</i>
◆ <i>Programa Aula 21</i>	<i>120,00</i>
<hr/>	
➔ <i>Infraestructura y Reingeniería del Departamento de Medición, Registro y Evaluación Educacional (DEMRE)</i>	<i>359,00</i>
<hr/>	
➔ <i>Suplementos Presupuestarios Programas Institucionales</i>	<i>275,00</i>
◆ <i>Programa de Recursos Humanos</i>	<i>100,00</i>
◆ <i>Dirección de Asuntos Estudiantiles</i>	<i>75,00</i>
◆ <i>Facultad de Derecho</i>	<i>100,00</i>
<hr/>	
➔ <i>Total Proyectos Internos</i> :	<i>754,00</i>



## *Características de un Convenio de Desempeño*

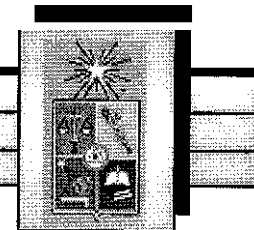
- ◆ *Planificación plurianual*
- ◆ *Establece metas y compromisos*
  - + *Productos*
- ◆ *Define procedimientos de evaluación anual*
  - *Costos v/s resultados*
- ◆ *Participativo*



# *Programa Aula 21*

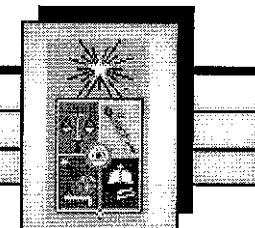
## Enriqueciendo la docencia en la Universidad de Chile

UNIVERSIDAD DE CHILE



# *Educación Interactiva a Distancia (ElaD)*

- Llegar con programas educativos de calidad a un estudiante sin importar en dónde éste se encuentre, usando medios tecnológicos para reconstituir el ambiente de aprendizaje que asegure su formación eficaz.



# *Concepto de calidad en paquetes educativos de ELaD y Situación en la Universidad de Chile.*

- **Contenidos**

- *Nuestra principal fortaleza.*

- **Diseño Instruccional**

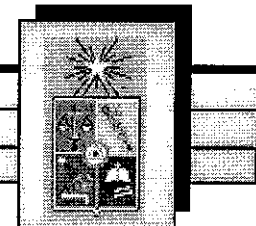
- *No existe conocimiento sistematizado para el uso eficaz de tecnología en educación.*

- **Producción de medios**

- *Enfoques artesanales y de aficionados con resultados al menos más lentos y caros.*

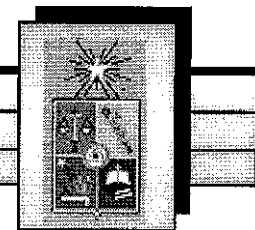
- **Envío**

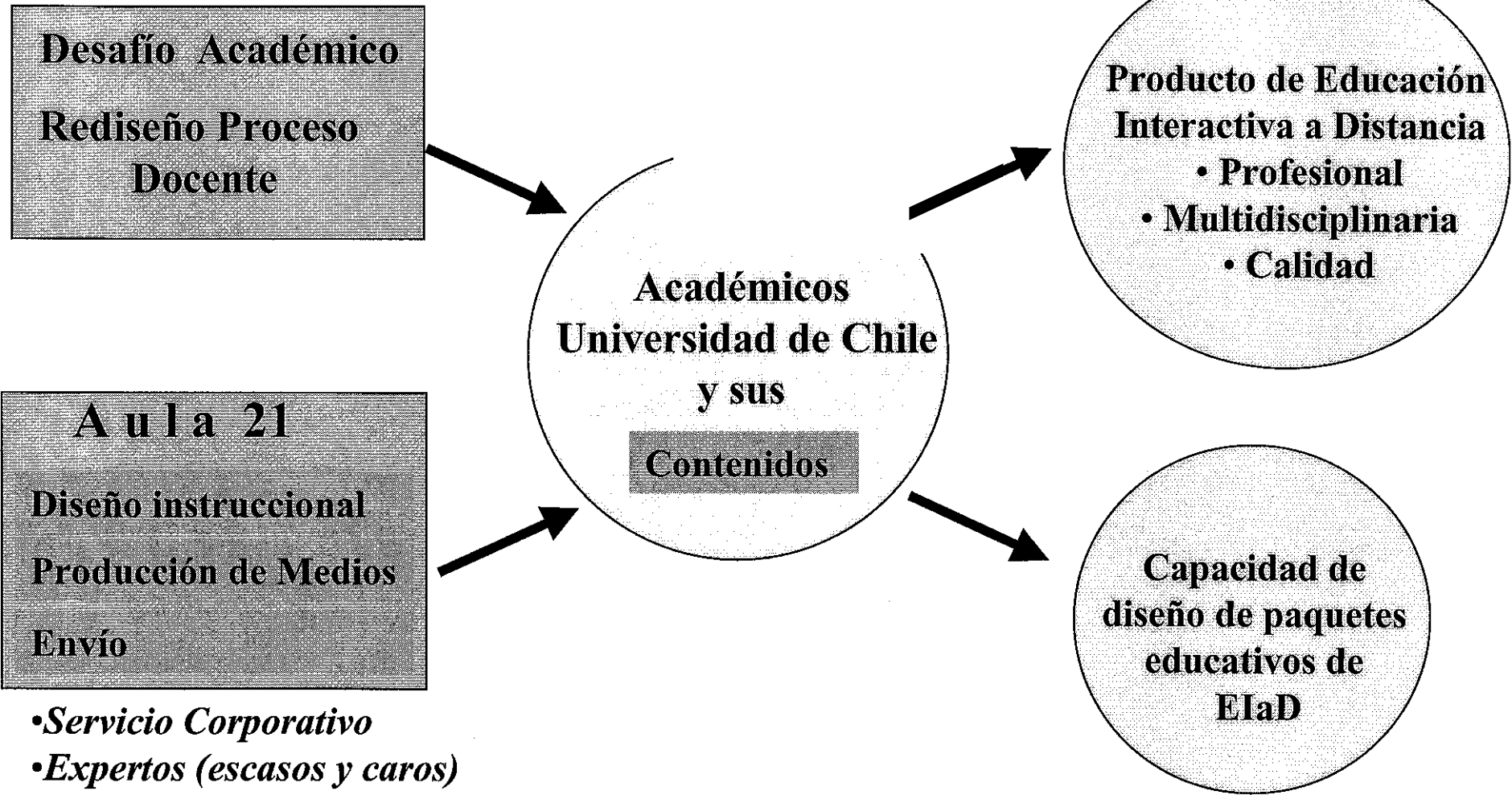
- *No hay mecanismos de relación con el mercado: preventa, venta y posventa*



## *Objetivos de Aula 21*

- *Operar un servicio de apoyo a la creación de productos de ELaD de carácter profesional y multidisciplinario que asegure calidad.*
- *Desarrollar en la Universidad de Chile capacidad de diseño de paquetes educativos de ELaD.*





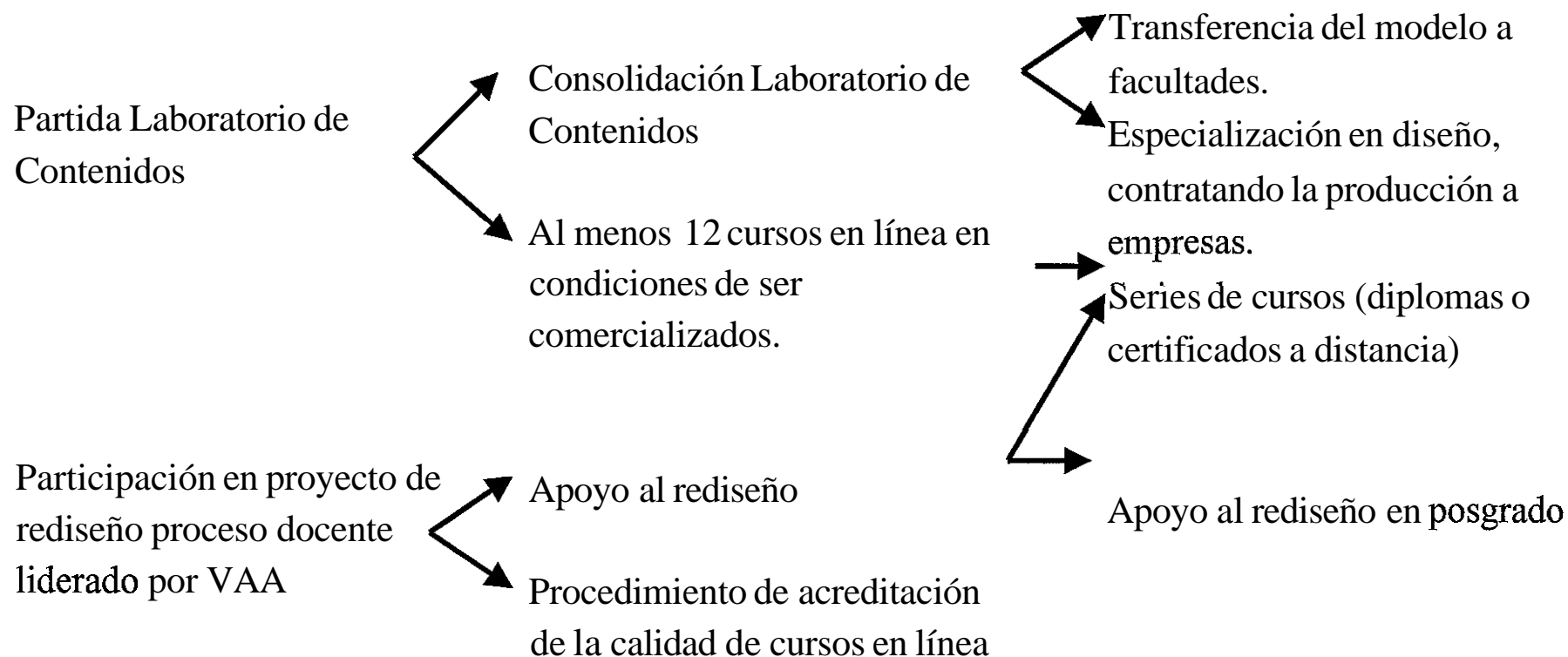
- *Servicio Corporativo*
- *Expertos (escasos y caros)*
- *Ahorros (economías de escala)*

# *Sub etapas del trienio*

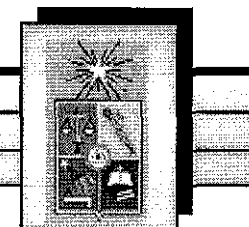
1999

2000

2001



UNIVERSIDAD DE CHILE





# Presupuesto año 1999

M\$

- Contenidos:

◆ Concurso de proyectos:	15.000
◆ Especialistas laboratorio:	37.060
◆ Profesor visitante extranjero	2.850
◆ Eventos de divulgación	1.000

- Desarrollo Docente:

◆ Cursos presenciales y on line para académicos	6.530
---	-------

- Infraestructura:

◆ Inversiones en tecnología	10.000
-----------------------------	--------

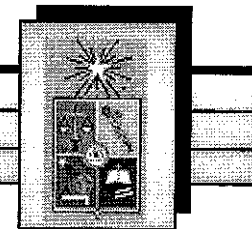
- Institucionalización:

◆ Plan de comunicaciones:	4.495
◆ Administración instrumentos:	19.258
◆ Diseño de políticas	18.207
◆ Relaciones internacionales	4.100
◆ Gastos varios	1.500

TOTAL

120.000

UNIVERSIDAD DE CHILE



# *Factores Críticos para la Gestión del Departamento de Medición, Registro y Evaluación Educacional*

- *Desactualización tecnológica*

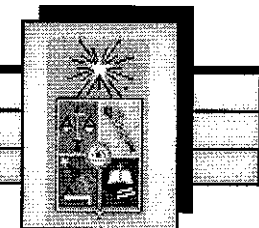
- + *Baja nivel de Inversión en Equipamiento y Tecnología.*

- + *Fortalecimiento Profesional.*

- *Procesos Inadecuados*

- + *Gran volumen de datos recopilados.*

- *Tratamiento Manual.*



# *Objetivos del Proyecto*

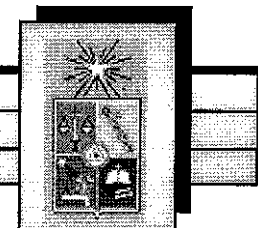
- *Rediseño de los Procesos del DEMRE*

- *Simplificación de los Procesos*

- *Orientación al Usuario.*

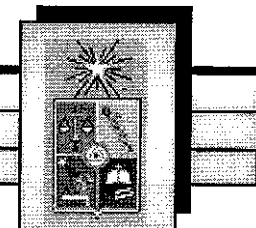
- *Mejoramiento de la Calidad.*

- *Disminución de Costos*



## *Presupuesto para 1999*

	M\$
❖ Adquisición Hardware	50.000
❖ Equipo de Desarrollo	246.000
❖ Instalaciones Eléctricas	13.000
❖ Remodelación Oficinas de Macul	50.000
<b>Total</b>	<b>359.000</b>

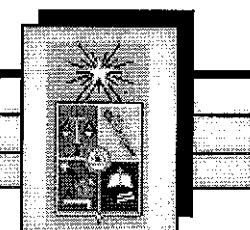


# *Proyectos*

## *Servicios Tecnológicos de Gestión*

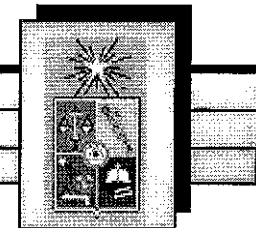
*Modernización de la gestión  
académica y administrativa*

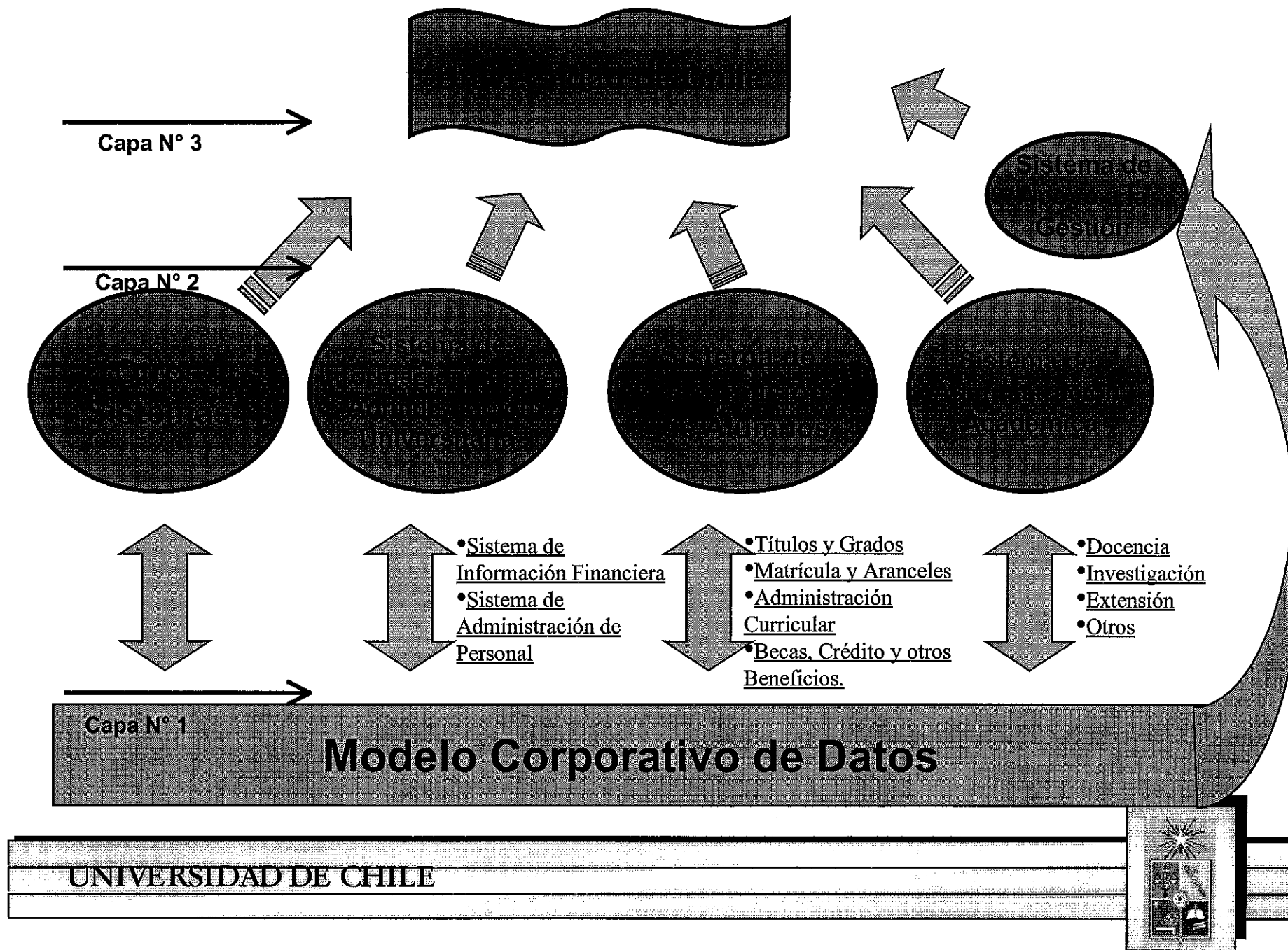
UNIVERSIDAD DE CHILE



## *Objetivos Generales*

- ◆ *Propiciar un mejoramiento en los Servicios entregados por los Organismos Centrales, Facultades e Institutos.*
- ◆ *Facilitar la gestión autónoma de las unidades académicas.*
- ◆ *Desarrollar un sistema de información integrado basado en un modelo corporativo de datos.*
- ◆ *Sentar las bases para el rediseño de procesos e iniciar el desarrollo de un sistema de control de gestión.*





# *Metas para 1999*

- ◆ *Modelo corporativo consolidado*
- ◆ *Sistemas de Información en funcionamiento normal*
  - ❖ *Administración de Crédito Solidario.*
  - ❖ *Bienestar*
- ◆ *Sistemas en Inicio de explotación*
  - ❖ *Al menos dos Facultades tendrán en explotación normal los módulos relativos a la administración curricular.*
  - ❖ *Se propone tener el 80% de la Universidad para fines del año 2000.*
- ◆ *Sistemas diseñados y en etapa de pruebas*
  - ❖ *Administración financiera*
- ◆ *Sistemas en etapa de desarrollo.*
  - ❖ *Administración de Personal*

