



### Protocolo Visita de Seguimiento Convenios de Desempeño Humanidades, Artes, Ciencias Sociales y Ciencias de la Comunicación.

<b>Nombre Encargado de Seguimiento</b>	Juan Pablo Prieto (JPP)
<b>Universidad</b>	Universidad de Chile
<b>Fecha Visita</b>	27 de junio de 2013
<b>Participantes Universidad</b>	Director Convenio: Pablo Oyarzun (PO) Directora Alterna: Loreto Rebolledo (LR) Administradora CD: Jacqueline Espíndola (JE) Encargada de seguimiento y control de proyectos: Paulina Espinoza (PE) Carlos Izquierdo, arquitecto Convenio María José Vilches, encargada extensión del convenio
<b>Participantes Ministerio de Educación</b>	Equipo UDAC (Aldo Torres (AT))
<b>Participantes Otras Entidades</b>	No hubo

#### Objetivos de la Visita

1. Aprobación protocolos de seguimiento CD
2. Avances Generales CD

#### Reuniones/ Temas Desarrollados

- **Aprobación protocolos de seguimiento CD**
- Se realizó la lectura y aprobación de protocolos de reuniones de seguimiento realizadas en marzo, abril y mayo 2013. La UCH enviará versiones finales al Ministerio para su publicación en página web.
- Se informa que la Evaluación de Medio Término se estima realizar en octubre de 2013, con recursos del DFI. Se planificará la metodología a implementar, fechas de corte de informes y el equipo involucrado.
- Se establecerán criterios para asegurar recursos de la cuota 2014 ya que afecta la construcción de nuevas obras. Esto lo conversará el encargado de seguimiento en el DFI.
- **Avances Generales CD**
  - **Avance ejecución**
- Los informes financieros de la UCH presentan los gastos efectivos. Se aclara a la coordinación del CD los diferentes conceptos involucrados para la rendición

financiera. El gasto devengado alcanzaría los \$8.000 millones ya que hay un contrato con SERINCO que se está pagando en estos meses.

- Los recursos efectivos ejecutados superan los \$5.000 millones. Los recursos comprometidos corresponden a gastos futuros, pero aún no formalizados a través de contratos. Estos alcanzan por sobre los \$8.000 millones.
- La meta de 80% con respecto a \$15.000 millones se alcanza recién en octubre 2014, pero a esa fecha con la nueva cuota representaría un 60% del gasto devengado. Este bajo avance puede afectar la decisión de la entrega de la nueva cuota. No obstante, la UCH no puede devengar recursos si no cuentan con respaldo presupuestario. Una opción consiste en usar recursos de enlace.
- Se informa a la UCH que pueden ingresar contratos al sistema hasta el último día de cierre del CD, que será el 15 de noviembre de 2015.
- Como es conocido, el Polideportivo actualmente tiene presupuestos mayores a los solicitados. Lo mismo sucede con el edificio de Filosofía. Entonces como Plan B se construirá el polideportivo, junto con el edificio de Filosofía y se usarán recursos institucionales para complementar los recursos para la construcción. El teatro de la plataforma cultural se postergará.
- El inicio de la construcción del aula 3 se está resolviendo mediante el traslado de talleres. El aula 1 se entrega oficialmente el 15 de julio para administración de Campus. El aula 2 se entrega en septiembre. La construcción del aula 3 comenzaría en agosto.
- Hay varias razones en la demora de las obras. Algunas son por razones propias de la construcción, como las terminaciones. Al aula 1, por ejemplo, le falta la conexión a Internet. Está considerado para su uso el segundo semestre de 2013. Se estima la entrega del segundo aula para el segundo semestre del 2013.
- Se estima que la obra de la Facultad de Filosofía iniciaría en octubre 2014 y finalizaría en diciembre 2015. Esto incluye la planificación, y aprobación de las bases y adjudicación en la CGR.
- Se iniciará la conceptualización del edificio de la Biblioteca Central de Campus en diciembre 2013. Se estima que estará finalizado en mayo 2016.
- Un aspecto relevante es definir el correcto cálculo de los presupuestos de obras. Esto se determina en el período de anteproyecto, que es el momento de corregir las diferencias de recursos.
- En el Plan A habrá edificio nuevo de Filosofía y Biblioteca Central en el edificio que ocupa la Facultad de Filosofía y Humanidades hasta la fecha. La remodelación de la biblioteca será a través de entrega parcializada de espacios por parte de la Facultad.
- Habrá un plan B en el caso de obtenerse los recursos para la construcción del edificio nuevo de la Facultad de Filosofía y Humanidades y no poder intervenir el

actual edificio dentro del plazo del proyecto. En tal caso se construirá un edificio especial para la biblioteca central. Se define la fecha del 26 de julio para la decisión correspondiente.

- El Campo Deportivo se encuentra en etapa de preparación de proyectos. Se separarán las licitaciones separadas entre las canchas y el edificio polideportivo. Con esto se usarán todos los recursos presupuestados para el CD en este ítem de gasto. Son licitaciones casi paralelas. La construcción de las canchas comenzaría el segundo semestre del próximo año. El edificio también comenzará el segundo semestre del 2014.
- La plataforma cultural comienza su construcción el segundo semestre de 2014. Los costos de las construcciones incluyen imprevistos. Para la Lista de Bienes de 2013 se cuenta con \$2.300 millones para la construcción de la plataforma. Si no cuenta con recursos no se puede presentar en la CGR. Esto es imputable en parte a la demora en decisiones internas de la UCH y a los trámites con la CGR.

#### • Informe semestral indicadores

##### ➤ OE1

- Se presentan los indicadores mandantes del OE1, que son los más relevantes para el Convenio. Algunos de ellos se encuentran en curso en cuanto a los avances y recolección de datos.
- Hay algunas facultades que se encuentran con las actividades suspendidas lo que ha dificultado la recolección de datos.
- Porcentaje de académicos jornada completa 33 hrs. Se han regularizado los datos de facultades que no eran confiables. Se han producido aumentos en este indicador a raíz de la contratación de académicos. Hay algunas contrataciones que no se cuentan debido a su jornada inferior a 33 hrs, aunque cuenten con doctorados. Se observa un incremento sostenido en el tiempo. A nivel individual hay unidades que tienen grandes avances. A nivel general se observa una mejora sustantiva en el indicador. Se estima que se llegará a la meta sin problemas.
- Monto anual de recursos financieros en proyectos concursables y contratos con financiamiento externo. Se observa un aumento significativo, tanto a nivel global de recursos como a nivel per cápita. Esto está ligado a las nuevas contrataciones que obtienen nuevos recursos en concursos, debido a su alto nivel académico. El año 2010 el global era \$934 millones y per cápita de \$5 millones. Para el 2013 son \$1.695 millones y monto per cápita de \$8 millones.
- Se tendrá el análisis más profundo del origen de esta mejora de fondos al momento de implementar el sistema de registro de académicos. Este sistema permitirá estimar el resultado de nuevos concursos, ya que se puede saber quiénes obtuvieron nuevos concursos.
- Número de proyectos vigentes como institución principal. El per cápita sube 53 a 87 del 2010 a 2013.

- Incremento de la matrícula de pregrado, considerando criterios de equidad, excelencia y coherencia con los planes de desarrollo de las unidades. Las matrículas al 2012 habían aumentado, pero no significativamente. Para vislumbrar mejor el dato es conveniente separar entre la matrícula total y la matrícula de primer año. Hay que recordar que hay un compromiso de aumento de matrícula de 5% anual.
- Acreditación de las carreras y licenciaturas en rangos superiores. Hay acreditaciones en proceso, en septiembre se obtendrán nuevos datos. Es conveniente incorporar datos cualitativos como estado del proceso de acreditación y reacreditación de carreras.
- Número de carreras plenamente integradas a la reforma curricular. Para 2013 todas las carreras están en fase de diseño e implementación, ya no hay carreras en fase de política. La carrera de parvularia y básica no cuenta con matrícula para este 2013 y no se sabe si se mantendrá así el próximo año. Se destaca la alta participación de académicos en los comités de reforma.
- Acreditación de los programas de postgrado en rangos superiores. Se está trabajando en mejorar la acreditación, para el próximo año se tendrán mayores avances, pero no se alcanzará la meta. Es necesario separar entre doctorado y magísteres, y el estado de acreditación de los programas. Es conveniente mirar la meta a fin del CD. Especialmente las acreditaciones en rangos superiores.

➤ **OE 4**

- Incremento de la movilidad estudiantil en el sistema de universidades estatales. Se observa poco avance en la movilidad nacional. Hay más avances con las instituciones que están geográficamente cercanas y que tienen trabajos previos. Para 2013 se realizará movilidad con la UVA, en el marco de su CD de HACS. Hay que definir línea base y meta ya que es un nuevo indicador. Esta movilidad es para recibir estudiantes de la UVA que vienen a la Universidad de Chile.
- Incremento de académicos de otras universidades estatales que cursan programas de postgrado en las áreas concernidas. Para 2010 se contaba con 19 académicos, para 2013 alcanza a 152 personas. Hay datos que se pueden obtener al momento de la matrícula, lo que permite datos de primera mano, de primera fuente, y contar con un censo, pero los procesos de matrícula difieren a nivel de programas.
- Incremento de programas de extensión académica (en vinculación con otras universidades estatales). No se muestran mayores avances en la vinculación. Para 2013 hay actividades en proceso que no se han contado.
- Incremento de programas de extensión artística y cultural con universidades estatales. No hay avances en este indicador. Por una parte no hay trabajos realizados y los que se realizan no se registran. Este depende de la plataforma cultural que no está lista. Los indicadores que tienen relación con creación se deben ordenar según categoría.
- Incremento de programas o proyectos conjuntos de investigación en las áreas concernidas, con otras universidades estatales. Es difícil de medir, no se cuenta con

la información en forma expedita. La línea base no se conoce, pero a través de los años de implementación del CD se aumenta de 4 el 2011 a 16 el 2013 en proyectos conjuntos.

- Incremento de programas de extensión académica, artística y cultural. Para los datos en general se observa que el resultado es mayor para actividades académicas que culturales. Hay que analizar si hay impacto de este indicador por parte de la implementación del CD. En aspectos académicos sí claramente hay impacto ya que hay actividades que no se hubiesen realizado sin CD. Es conveniente separar datos, mostrar volúmenes de beneficiarios. Se cuenta con una planilla que permita visualizar los detalles y coberturas de las actividades.
- Incremento de actividades de debate y propuesta en temas de relevancia social con impacto nacional. Se observa un aumento significativo de debates, movidos especialmente por los temas de contingencia.

- **Negociación**

- **Plan transversal de internacionalización**

- El plan de internacionalización tiene su origen en los planes de las unidades académicas. Para esto se crea la coordinación internacional al IBCJGM
  - El objetivo general es intencionar la transformación del Campus hacia una comunidad abierta, integrada e internacional. Es necesario incorporar en el objetivo general el posicionamiento a nivel nacional del Campus como centro de la internacionalización.
  - Se propone para incorporar como objetivo los dobles títulos para el pregrado. Además, incorporar como módulos cursos cortos, que permitan la movilidad estudiantil. Se puede realizar talleres de verano.
  - Para el año 2013 se cuenta con una serie de actividades enfocadas en la internacionalización.
  - Se presenta el presupuesto 2013-2015. Se espera invitar a 20 académicos, con un costo total de \$42 millones. Se cuenta con una serie de actividades financiadas para este período.
  - Temas a considerar, no se debe mirar esta unidad como la encargada de subsidiar las actividades internacionales propias de las unidades académicas. En segundo lugar, se debe crear las estructuras y estrategias para la internacionalización del Campus, se debe generar capacidades institucionales para establecer relaciones internacionales, más que financiar actividades internacionales. Sería como una oficina de gestión de iniciativas de internacionalización. Esta iniciativa debe quedar en el Campus, no se puede acabar con el término del Convenio.
  - En este mismo contexto, es conveniente que se apoye a la Red Humanoria para que defina un plan de internacionalización.

- **Plan transversal de extensión**

- En marzo de 2013 se constituyó la unidad de extensión. Se definieron 3 ejes de

trabajo. Fortalecimiento de coordinación al interior de campus, apoyo a planificación de iniciativas de extensión, y plan transversal para vinculación con el medio.

- Para el plan transversal se establecieron algunos temas relevantes, de los cuales se deduce un proyecto y objetivo general. Aún no tiene nombre. La experiencia piloto se sustenta en tecnologías mediales.
- Hay 4 líneas de trabajo. Creación de recursos educativo-culturales, formación de capacidades, vinculación con universidades estatales, y sistemas y evaluación.
- Para el objetivo 1 es necesario definir las capacidades colectivas del campus para la creación de recursos educativo-culturales.
- El modelo de extensión pretende documentar y formalizarse para buscar la replicabilidad al resto de instituciones.
- De estas líneas de trabajo se desprenden compromisos piloto. Se definen los indicadores del CD que serán impactados con estas líneas de trabajo.
- El presupuesto es de \$55 millones para 1 año, de julio a julio 2013 y 2014.
- Cada unidad define sus objetivos y actividades de extensión. A partir de las extensiones de las unidades se definió qué actividad fuera transversal a todos los programas, se buscó algunos puntos en común. Por eso se llega a elegir la educación como tema de extensión del CD.
- Como tema pendiente de la extensión del CD está la plataforma cultural cuya construcción permitirá potenciar que las actividades de vinculación con el medio.

• **Plan transversal de patrimonio**

- Se presenta una propuesta de resguardo del patrimonio de la institución, en el que se describe las actividades y el presupuesto asociado a la implementación de esta iniciativa. Se observa un presupuesto bajo, se estima que es un presupuesto asociado a capital semilla. La UCH deben definir los volúmenes de trabajo a realizar como las digitalizaciones, y los costos unitarios. También determinar la dependencia de esta unidad a crear.
- Esta iniciativa se asocia al nuevo concepto de biblioteca, que es más una mediateca, que tiene como objetivo generar un lugar de encuentro entre las distintas disciplinas del Campus.

- **Otras informaciones**

- Seminario internacional. Se pensaba realizar en octubre, pero se correrá a enero 2014 en Valparaíso. Se pensará y planificará la actividad en el año. Se realizará en conjunto con la UVA. Se propone que sea lo más transversal posible para que se invite a todas las instituciones y en todos los temas. Algunos temas relevantes pueden ser crear un directorio de investigadores en esta área, considerando que Conicyt creó uno, pero sólo el área de ciencias.

<b>Acuerdos (Indicar Actividades, Responsables y Plazos)</b>
--------------------------------------------------------------

- |                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. La próxima reunión será el 25 de julio de 2013                                                                                         |
| 2. El DFI definirá metodología para Evaluación de Medio Término del CD HACS                                                               |
| 3. El DFI retomará las acciones destinadas a clarificar la coordinación de la movilidad nacional estudiantil de los convenios.            |
| 4. El encargado de seguimiento revisará con la encargada de ámbito de CD HACS los criterios para la entrega de la 4ta cuota del convenio. |
| 5. La UCH debe informar los gastos devengados en su informe de avance, no sólo los gastos efectivos.                                      |
| 6. La UCH debe determinar de manera más precisa los costos asociados al plan transversal de patrimonio                                    |

<b>Observaciones (situaciones especiales)</b>
-----------------------------------------------

--

Santiago, 27 de junio de 2013